

ANEXO

Exemplos de questões a serem levantadas em diagnósticos

Foco: Desenvolvimento Organizacional

Regularidade Legal

- O Estatuto e suas alterações estão registrados em Cartório?
- As assembleias são realizadas regularmente conforme o Estatuto?
- As atas de eleição de diretoria foram registradas?
- Tem Alvará de Licença e Funcionamento da Prefeitura?

Regularidade Fiscal e Trabalhista

- Possui CNPJ?
- A contabilidade é feita regularmente?
- Esta regular junto à Secretaria da Receita Federal - Certidão Negativa de Débitos; ao INSS - Certidão Negativa de Débitos; e à Caixa Econômica Federal - Certidão Negativa de Débitos?
- Tem funcionários? Eles são registrados e os encargos sociais são recolhidos regularmente?
- Tem prestadores de serviços? Eles assinaram contrato e os encargos sociais são recolhidos regularmente?
- Tem voluntários? Eles assinaram Termo de Adesão ao Voluntariado?

Organização Administrativa e Financeira

- A diretoria está completa e todos desempenham suas funções?
- Possui Conselho Fiscal ou outro similar? É atuante?
- A equipe técnica e financeira é suficiente para o desenvolvimento das atividades?
- As atribuições de cada um e os procedimentos administrativos estão bem definidos?
- É feito planejamento, monitoramento e avaliação das atividades administrativas e financeiras?
- São feitos controles financeiros e de contas bancárias?
- As prestações de contas de projetos e convênios estão em dia?
- Possui sede alugada ou própria? Possui equipamentos de escritório, telefone, internet?
- Possui materiais para comunicação, site ou blog?

Participação das comunidades

- Já foi feito um processo participativo de diagnóstico/ planejamento? Está atualizado?
- Como é feito o monitoramento e a avaliação da execução das atividades e resultados?
- Como é a participação da comunidade nas atividades promovidas pela associação?

Projetos, parcerias e outras formas de captação de recursos

- Quais projetos foram realizados?
- Possui projetos em execução ou em negociação?
- Quais parcerias possui?
- Quais atividades possuem para a geração de renda?

Foco: Agroecologia

Sobre a família

- Quem mora na casa?
- Desde quando moram na propriedade?
- Qual a renda média mensal da família?

Sobre a propriedade

- Onde está localizada e qual o tamanho?
- Possui titulação da propriedade?
- Quais os bens da propriedade (benfeitorias, equipamentos, maquinário)?
- Tem energia elétrica?
- Qual a fonte de água (agência distribuidora, açudes, poços, rio ou nascente)?
- Pretende ampliar as instalações?
- Qual a distância da propriedade em relação à sede do município?

Quanto à produção e extração de produtos

- Quais as principais atividades desenvolvidas (comerciais e não comerciais)?
- Como se dá a localização das atividades na propriedade?
- Quais os produtos cultivados na propriedade e quantidade produzida?
- Quem desenvolve as atividades e como é feita a divisão de tarefas?
- Como se dá o transporte dos produtos?

Quanto ao sistema de produção

- Qual o histórico de uso da terra?
- Como maneja a pastagem (uso do fogo, pastejo rotacionado, cercas)?
- Quais as principais dificuldades para a produção?
- Como é feita a adubação dos cultivos (usa fertilizantes, calcário, cinzas, restos de culturas, compostos)?
- Há incidência de pragas e doenças? Como faz o controle?
- Que tipo de sementes são usadas (próprias ou compradas)?
- Usa fogo na agricultura? Como vê as consequências do uso do fogo? Toma alguma medida para evitar o fogo descontrolado?
- Qual a disposição do agricultor em arriscar e adotar inovações?
- Se possui sistema agroflorestal, qual a data de implantação, tamanho da área, quais espécies utiliza, como faz o manejo?
- Que animais cria? Quantos de cada?
- Como é feita a alimentação deles? Tem problemas com doenças?

Quanto ao uso dos produtos da floresta

- Pratica extrativismo em área própria, da comunidade ou de terceiros?
- O que retira da floresta (animais, frutas, plantas medicinais, sementes e mudas)?
- Quais frutas são coletadas? Qual a frequência de coleta?
- Que plantas medicinais são coletadas? Qual a frequência de coleta?
- Vende algum produto extraído?

Foco: Beneficiamento e comercialização de produtos da sociobiodiversidade

Produção

- Quais produtos são produzidos?
- Quantas comunidades e famílias são envolvidas?
- Qual volume de produção anual para cada produto nos últimos anos?
- Qual infraestrutura possui (equipamentos, galpão e máquinas)? É suficiente?
- Qual o potencial de produção, considerando a disponibilidade de matéria-prima, mão de obra e infraestrutura disponível?
- Existe assistência técnica para produção? Como é e por quem é feita?
- Como é feita a gestão e controle da produção?
- Há prática de planejamento de produção anual? O planejamento é implementado?
- Como, quando e por quem é feito o pagamento da produção?
- A organização dispõe de capital de giro?
- Quais as principais dificuldades na produção?
- Quais ações acham importantes para melhoria dos aspectos relacionados à produção?

Beneficiamento

- Qual o volume de produção de cada produto nos últimos anos?
- Existe agroindústria para beneficiamento dos produtos?
- Qual a capacidade produtiva atual da agroindústria? Qual capacidade ociosa?
- Existe expectativa de ampliação da produção?
- A agroindústria está registrada? Se não, por que e o que falta? A estrutura é muito precária para registro?
- Quantas pessoas trabalham? São funcionários, diaristas, cooperados ou voluntários?
- Existe Manual de Boas Práticas de Fabricação? Utilizam o manual?
- Existe fluxo lógico de produção na agroindústria?
- Existe acompanhamento técnico na área de processamento?
- Os produtos têm rótulos com informações completas?
- As embalagens são adequadas/padronizadas? Existe embalagem primária e secundária?
- Tem ficha técnica dos produtos?
- Quais as principais dificuldades no beneficiamento?
- Quais ações acham importantes para melhoria dos aspectos relacionados ao beneficiamento?

Comercialização e Marketing

- Existe plano de negócios? O plano é implantado?
- Existe um estudo de mercado (mesmo que não formalmente realizado)?
- Os preços dos produtos são compatíveis com o mercado?
- Existe planilha detalhada de composição do custo de produção e preço do produto?
- Existe identidade visual (logomarcas, rótulos, cartões de visitas, banners etc.)?
- Os rótulos dos produtos são adequados para o mercado que está inserido?
- Existe interesse e capacidade de produção para além do mercado local?
- Quais ações acham importantes para melhoria dos aspectos relacionados ao marketing?
- Emite nota fiscal avulsa, bloco ou eletrônica?
- Tem contabilidade? Paga os impostos regularmente?
- Tem lista de preços dos produtos?
- Onde são vendidos os produtos?
- Acessa mercado institucional público?
- Existe diferença de preço no atacado e varejo?
- Existe uma estratégia comercial clara?
- Tem equipe de atendimento e vendas ou responsáveis na organização pela comercialização?
- Tem site ou alguma ferramenta eletrônica de divulgação dos produtos?
- Como é a logística para comercialização dos produtos para os principais mercados identificados?
- Como faz o controle e cobrança das vendas? Toma calote de vez em quando?
- Se tivesse mais produção conseguiria vender tudo?
- Quais as principais dificuldades na comercialização?
- Quais ações acham importantes para melhoria dos aspectos relacionados à comercialização?